

RCS : DUNKERQUE

Code greffe : 5902

Actes des sociétés, ordonnances rendues en matière de société, actes des personnes physiques

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de DUNKERQUE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Actes des sociétés (A)

Numéro de gestion : 1987 B 00003

Numéro SIREN : 339 733 081

Nom ou dénomination : TECHNIFRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 31/08/2018 sous le numéro de dépôt A2018/002242

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE
..... **DUNKERQUE**



278903

Dénomination : TECHNIFRANCE
Adresse : z A.e. 242 Route du Chapeau Rouge Tétéghem 59229
Teteghem-coudekerque-village -FRANCE-

n° de gestion : 1987B00003
n° d'identification : 339 733 081

n° de dépôt : A2018/002242
Date du dépôt : 31/08/2018

Pièce : Procès-verbal du conseil d'administration du
28/12/2016



278903

REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 05 Mai 2017

Procès-verbal de délibération

Le vendredi 05 mai 2017 à 16 heures, se sont réunis, sur convocation du Président, les Administrateurs de TECHNIFRANCE S.A. au Siège Social de la Société - 242 route du Chapeau Rouge - 59229 TÉTEGHEM.

Administrateurs régulièrement convoqués :

- Monsieur BASTIEN Roland, Administrateur,
- Monsieur DEBRUYNE Bruno, Administrateur,
- Monsieur DESCHODT Bernard, Administrateur,
- Monsieur GOZDZIASZEK Patrick, Administrateur,
- Monsieur VAN INGHELANDT Fabrice Président.

Invités :

- Madame DEFOSSEZ Melanie Déléguée du Personnel, secrétaire du CE
- Monsieur DEBOUDT Michaël Commissaire aux Comptes de la société,
- Monsieur BARDEL Jean-Michel Expert-Comptable de la Société,

Les présents ont élargé la feuille de présence.

Le Président ouvre la séance à 16 heures et rappelle l'ordre du jour :

1. **Présentation des éléments de l'exercice clos le 31 décembre 2016 de TECHNIFRANCE.**

Sortie du plan de continuation

Présentation des premiers chiffres 2017.

2. **Suivi économique, suivi de la trésorerie.**
3. **Objectifs 2017.**
4. **Questions diverses.**

A titre documentaire et afin de débattre en disposant des éléments nécessaires, différents documents ont été remis aux participants de ce Conseil d'Administration et font partie des annexes au présent compte-rendu :

1. Copie des Tableaux de suivi Plan de redressement par voie de continuation, pour l'année 2016.
2. Copie du Tableau d'évolution du chiffre d'Affaires sur 3 ans.
3. Copie du Tableau d'évolution de la trésorerie sur 3 ans.
4. Copie du prévisionnel de CA et résultat pour 2017.
5. Copie du Planning de charge en S18/2017.
6. Copie du jugement du 17 janvier 2017.

IMPORTANT :

L'ensemble des documents remis en annexe pour le présent Conseil est CONFIDENTIEL.

Ces documents ne doivent, sous aucun prétexte, être diffusés en dehors des membres du Présent Conseil d'Administration.

1. Résultats 2016 / Fin du plan de continuation / 1^{er} trimestre 2017.

1.1. Résultats 2016.

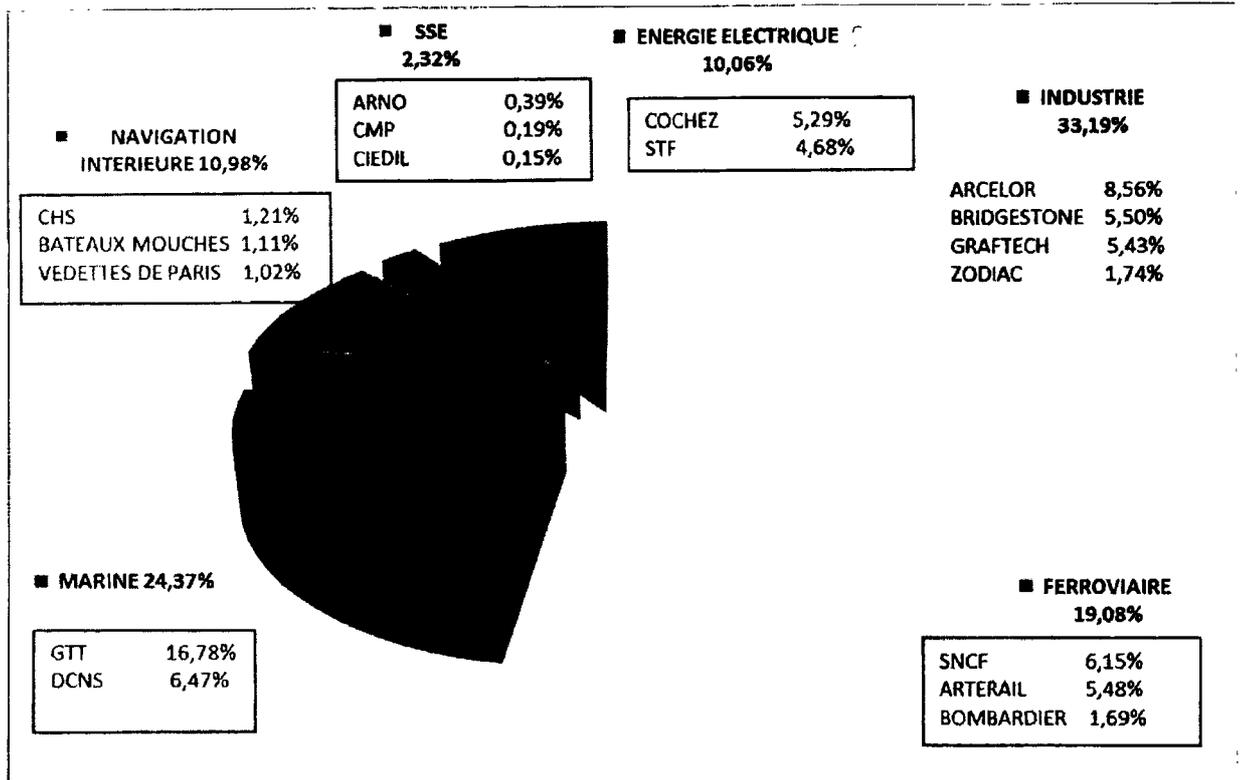
	Résultat 2016	Résultat 2015	Variation 2014/2016
C.A.	3 726 828 €	3 357 653 €	+ 11 %
Effectif moyen (TNF+St)	585	60	- 2.5 %
Nombre d'heures travaillées	96 490	96 407	+ 0.1 %
Productivité	70.1%	74.6%	- 4.5%
Nombre d'heures productives	68 638	71 939	-10.15 %
CA moyen par heure productive	52 €	43 €	+ 20.9 %
Rex	850 €	- 484 763 €	+ 100.18 %
Résultat Net de l'exercice	-1 637 €	-561 689 €	+ 99.71 %
Résultat / C.A.	-0.04%	-8.57%	

1.2. Analyse/synthèse

L'année 2016 est l'année du redressement en termes de rentabilité sur projets et activité pour TECHNIFRANCE.

Evolution 2015 / 2016

	2015		Variation
	C.A. (k€)	%	%
Naval/marine	1134	33.80	-20.37
Navigation intérieure	408	12.18	-0.25
Ferroviaire	352	10.48	+100.57
Industrie	1238	36.90	-0.65
Sécurité	99	2.96	-13.13
Energie électricité	123	3.68	+203.25
	3 354	100	+10.49



Analyse de l'activité :

- **1 – Une sous-charge bien trop importante sur 2016 (Sc= 3 ETP pour 2016 contre Sc= 2 ETP 2015)**
 La charge du BE est trop irrégulière est trop fragile sur cette année.
 ⇒ **ACTIONS :**
 - Embauche afin de renforcer notre équipe commerciale (effectuée en juin 2016 et premiers résultats fin 2016)
 - Continuer la Réorganisation COMMERCIALE : Création d'un groupement : INTEGRAL (en cours) afin de multiplier les portes d'entrées

- **2 - Nette amélioration de la rentabilité de nos affaires (R= 8% pour 2016 contre R= 0% pour 2015)**
 Néanmoins, TECHNIFRANCE doit encore s'améliorer sur ce point afin de réaliser un Rex > 0 dès 2017
 L'objectif de rentabilité pour 2017 : R>12%
 ⇒ **ACTIONS :**
 - Poursuite des Formations et suivi des RP et RA concernant la rentabilité des affaires et activités, la gestion de projets
 - Définition d'objectifs chiffrés 2017 et de primes sur résultats
 - Choix stratégique de nos clients et partenaires
 - Après le renouvellement de notre certification MASE pour trois ans, effort porté en 2017 sur la QUALITE.

Ce qui donnera un résultat pour l'exercice 2016 à l'équilibre, plus exactement de - 1 637 €

(Voir annexes 1 et 2)

M. Jean-Michel BARDEL, expert-comptable de la société interviendra sur la demande du président afin de fournir, aux administrateurs, tous les détails ainsi que les explications sur le contenu des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Après lecture et explication concernant le bilan économique qui sera présenté lors de l'assemblée générale ordinaire, il a été procédé à l'examen et au vote de deux résolutions.

Ces résolutions ont été

1.3. Suivi du plan de redressement

Etat de remboursement des créances TECHNIFRANCE S.A. :

	2005-2006	2007	2008	2009	2010	2011
Créances	425 953 €.	52 495 €	77 598 € + 27 320 €	103 464 €	129 330 € + 27 320 €	0 €

	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Créances	155 196 €	155 196 €	113 746 €	164 642 €	296 755 €	1 729 015 €

TECHNIFRANCE a aujourd'hui remboursé 100% de ses créances.

Lors de l'audience du 17 janvier 2017, le tribunal de commerce de Dunkerque a validé le remboursement par TECHNIFRANCE de l'ensemble des créances et de ce fait validé la **FIN** du plan de redressement par voie de continuation.

Par la même occasion, le TC a félicité TECHNIFRANCE pour cette réussite et souligné la persévérance des équipes afin de mener à bien ces 10 ans de plan.

(Voir annexe 6)

Un point reste à finaliser vis-à-vis des actionnaires s'étant engagés avec TECHNIFRANCE lors de la validation du plan de continuation :

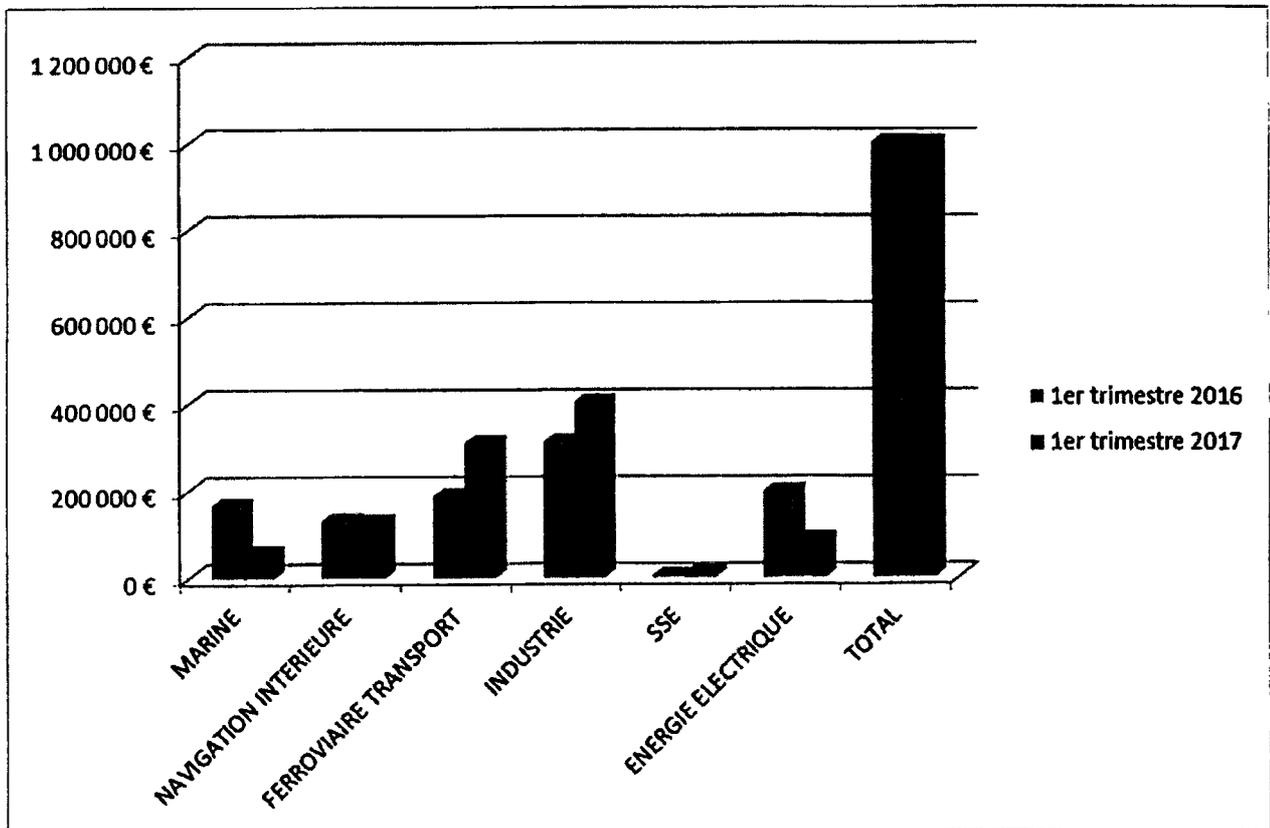
- **La clôture du compte associé sur lequel des actionnaires de TECHNIFRANCE ont déposé de l'argent**
Une synthèse est en cours de réalisation pour la clôture du compte et donc du remboursement des sommes majorées des intérêts courants jusque fin avril 2017.

1.4. Premiers chiffres 2017

L'activité pour l'année 2017 présente de nets signes d'encouragement puisque nous espérons une progression des volumes de l'activité de l'ordre de 10 à 15 % sur l'année, étant précisé que notre plan de charge de ce début d'exercice est très satisfaisant en fin de premier trimestre, en pleine charge au deuxième trimestre après deux premiers mois moroses.

1^{er} Trimestre 2016 / 2017

	1 ^{ER} TRIMESTRE 2016		1 ^{ER} TRIMESTRE 2017		Variation
	C.A. (k€)	%	C.A. (k€)	%	%
Naval/marine	167	16.65	59	5.92	-64.52
Navigation intérieure	131	13.14	130	12.93	-1.74
Ferroviaire	188	18.71	309	30.87	64.78
Industrie	312	31.15	405	40.38	29.50
Sécurité	6	0.56	10	1.01	79.02
Energie électricité	199	19.79	89	8.90	-55.06
	1003	100	1002	100	-0.12



Nous avons donc un premier trimestre très encourageant avec un CA identique à 2016 et surtout une part ingénierie en **augmentation de 15% / 2016**

2- Suivi économique, suivi de la trésorerie.

Vous trouverez ci-joint (*annexe 3*) l'évolution de notre trésorerie sur 3 ans.

Notre trésorerie est restée tendue tout au long de l'année 2016 avec la nécessité de rembourser les 300 000 € correspondant à la fin du plan
La trésorerie avoisine à fin avril les 225 000 €.

L'objectif principal à moyen terme (1 à 2 ans) est d'assurer la pérennité de la société, et de la développer.

Besoins à venir de TECHNIFRANCE :

- Après deux années où TECHNIFRANCE a limité ses dépenses au maximum pour clôturer son plan de continuation, il devient impératif pour l'entreprise d'investir.
- Les investissements nécessaires sont estimés à **300 000 €** sur 3 ans et concernent :
 - L'aménagement des locaux de Valenciennes (chiffrage en cours)
 - Le remplacement du matériel obsolète (effectué en partie – traceurs, photocopieurs, écrans,)
 - Le remplacement de véhicules en fin de vie (2 véhicules prévus cette année)
 - Les nouveaux logiciels afin de rentabiliser et développer nos activités. (trois licences SolidWorks achetées – 1 licence Tekla en prévision)
 - Le développement d'outils informatiques
 -

Actions en cours :

TECHNIFRANCE recherche actuellement de nouveaux partenaires financiers afin d'accompagner TECHNIFRANCE ces trois à cinq prochaines années.

Des dossiers sont en cours auprès :

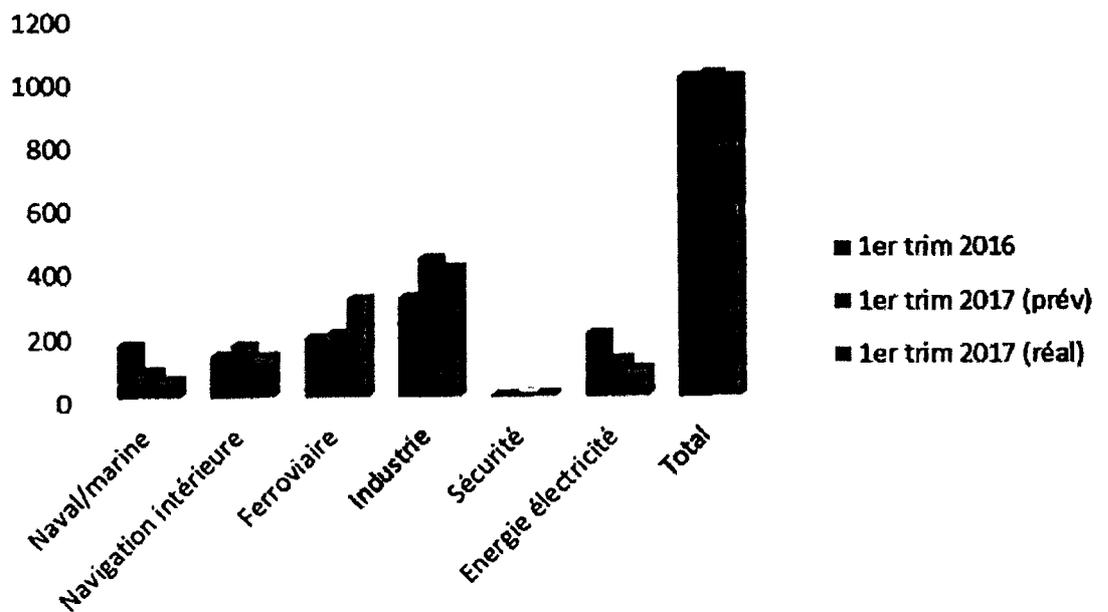
- de trois fonds d'investissement afin d'accompagner TNF dans son développement
- deux banques afin de nous accompagner financièrement.
- Finorpa dans le cadre d'une mission de revitalisation
- La BPI concernant un préfinancement CICE

3- Objectifs de l'entreprise pour 2017

3-1 En terme de chiffre d'affaires.

COMPARATIF Prévisionnel / Réalisé

	%
Naval/marine	-64.52
Navigation intérieure	-1.74
Ferroviaire	64.78
Industrie	29.50
Sécurité	79.02
Energie électricité	-55.06
Total	-0.12



	2016	
	C.A. (k€)	%
Naval/marine	903	24.37
Navigation intérieure	407	10.98
Ferroviaire	706	19.08
Industrie	1230	33.19
Sécurité	86	2.32
Energie électricité	373	10.06
Res. Ex.	-135	
	3 706	100

En annexe 4 le tableau de bord prévisionnel 2017.

Après les quatre premiers mois de l'année, les résultats sont encourageants, positifs et montrent que TECHNIFRANCE est sur la bonne voie.

3-2 En terme d'effectifs.

TECHNIFRANCE, pour fin avril 2017 :

- 55 personnes en CDI
- 1 personne en CDD

Objectifs 2017 :

- Evolution des effectifs en 2017 de Tétéghem (+3) et de l'agence de Valenciennes (+2) par rapport à l'effectif au 31/12/2016
- Embauches en CDD (renfort) ou CDIC (pour missions en assistance technique)

4- Questions diverses.

Actionnariat de TECHNIFRANCE :

Suite aux courriers envoyés aux actionnaires non actifs, des négociations ont eu lieu fin 2016 avec Philippe PISSONNIER, et début 2017 avec Daniel MISSUWE. Ils ont tous les deux cédé l'ensemble de leurs actions à la SAS « Financière TECHNIFRANCE ».

D'autres actions sont en vente actuellement et les associés de la « Financière TECHNIFRANCE » souhaitent que l'ensemble des actions des actionnaires non actifs et ne souhaitant plus intervenir dans la vie de TECHNIFRANCE, puissent être vendues. Elles seront rachetées soit :

- Par la « Financière TECHNIFRANCE ».
- Soit par un fonds d'investissement rentrant dans le capital de TECHNIFRANCE pour une durée de 5 à 7 ans.

Démission de Philippe PISSONNIER : suite à la revente de l'ensemble de ses actions, Philippe a donné sa démission du conseil d'administration le 28 décembre 2016.

Fin des délibérations.

Le président lève la séance du présent Conseil d'Administration et remercie les personnes présentes.

Fin des libérations à : 18 h 15.

Le président



P. GOZDZIASZEK

